



NRW.INVEST
GERMANY



Kuzey Ren-Vestfalya'da Yeni Yatırım Fırsatları
Almanya'daki 1 Numaralı Yatırım Merkeziniz –
Rakamlar. Veriler. Gerçekler.





İçindekiler

Kuzey Ren-Vestfalya – Almanya'nın Ekonomi Merkezi	4
Almanya'nın 1 Numaralı Ekonomi ve Ticaret Bölgesi	6
Üreticiler ve Tedarikçiler İçin 1 Numaralı Merkez	6
Güçlü Sanayi Sektörü, Hizmet Üreten İşletmeler İçin İyi Bir Çalışma Alanı Sunuyor	8
Ekonominin Taşıyıcı Direği: Orta Ölçekli İşletmeler	8
Avrupa'nın En Büyük Satış ve Tedarik Pazarı	9
Önemli Sektörler	10
Almanya'daki En Önemli Yatırım ve Kuruluş Lokasyonu	16
Ünlü Yabancı Şirketlerin Merkezi	16
Dünyanın En Büyük Fuar Alanı	16
Mükemmel Ulaşım Altyapısı	17
Dünyaca Ünlü Araştırma ve Geliştirme Merkezi	19
Yüksek Yaşam Kalitesi	20
Kültür – Çok Yönlü, Hırslı ve Eşsiz	21
Her Zevke Uygun Etkinlikler	22
Spor – Etkileyici Anlar	23
NRW.INVEST – Yatırımcılar için One Stop Agency	24
Tüm dünyada temsil ediyoruz	26

Kuzey Ren-Vestfalya – Almanya'nın Ekonomi Merkezi

Kuzey Ren-Vestfalya (Nordrhein-Westfalen – NRW) Avrupa'nın ortasında yer almakta olup Hollanda ile Belçika'ya sınır komşusudur. Almanya'nın 16 eyaleti arasında en yüksek nüfusa ve en yoğun yerleşime sahip olan eyalettir.

Eyalette 34.110 kilometrekarelik yüzölçümü üzerinde 17,7 milyon insan yaşamaktadır. Kilometrekare başına düşen 518 kişi ile eyaletimiz Japonya ve Hollanda'dan daha yüksek bir nüfus yoğunluğuna sahiptir. Eyaletin en büyük şehirleri **Köln, Düsseldorf, Dortmund, Essen** ve **Duisburg** olup nüfusun en yoğun olduğu bölgeler ise yaklaşık 5,1 milyon kişiyle Ruhr Metropolü ve 3,0 milyonu aşkın kişiyle Ren Nehri Hattı'dır.

Eyalet başkenti Düsseldorf'u merkez alan ve yarıçapı 500 km'yi kapsayan çember bölgede yaklaşık 160 milyon insan yaşamakta ve bu rakam tüm AB içerisinde yaşayan tüketicilerin 1/3'üne denk gelmektedir. Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti dışında Avrupa'da bulunan başka hiçbir lokasyondan bu kadar kısa mesafe içerisinde, yüksek satın alma gücüne sahip bu kadar çok insana ulaşmak mümkün değildir. Eyalet, satın alma gücü anlamında tüm Almanya çapında % 22'lik bir orana sahiptir. Kuzey Ren-Vestfalya'da yaşayan insanlar, özel tüketimleri için yılda 350 milyar Euro'dan fazla harcamaktadırlar.

	TOPLAM	ALMANYA'DAKİ PAYI
YÜZÖLÇÜMÜ	34.110 KM ²	% 9,5
NÜFUS	17,7 MİLYON	% 21,8
YERLEŞİM YOĞUNLUĞU	518 KİŞİ/KM ²	
ÇALIŞAN SAYISI	9,2 MİLYON	% 21,3
GAYRİ SAFİ YURT İÇİ HASILA	645,6 MİLYAR EURO	% 21,3
KİŞİ BAŞINA GAYRİ SAFİ YURT İÇİ HASILA**	36.509 EURO	
KİŞİSEL TÜKETİM	350,3 MİLYAR EURO	% 22
İHRACAT	181,5 MİLYAR EURO	% 15,2
İTHALAT	207,3 MİLYAR EURO	% 21,7
DOĞRUDAN YABANCI YATIRIMLAR*	189,8 MİLYAR EURO	% 29,9

*2014 YILI SONU; **2014; DİĞER TÜM VERİLER: 2015



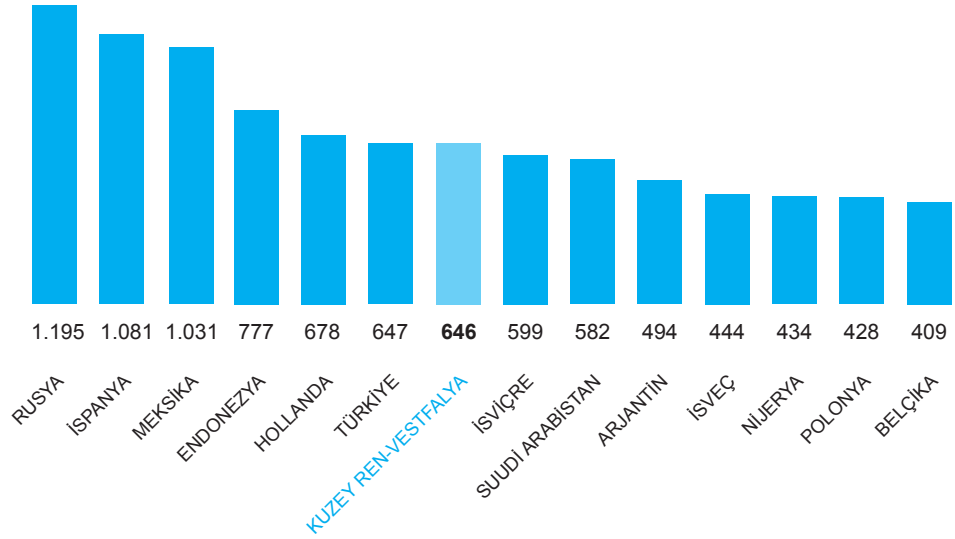


Almanya'nın 1 Numaralı Ekonomi ve Ticaret Bölgesi

Mükemmel altyapı, merkezi konum ve üst düzey kalifiye iş gücü sayesinde Kuzey Ren-Vestfalya, uluslararası düzlemde yer edinmiş bir ekonomi merkezidir. Eyalet, birçok iktisadi özellik bakımından dünya sıralamasının en önlereinde bulunmaktadır.

Kuzey Ren-Vestfalya, yaklaşık 646 milyar Euro ile Almanya'nın **gayri safi yurtiçi hasılasının** (GSYH) yüzde 21,3'ini sağlayarak, tüm Alman eyaletleri arasında belirgin bir biçimde birinci sıraya yerleşmiştir (2015). Kişi başına düşen GSYH 36.509 Euro olup, bu rakam çalışan başına ortalama 70.314 Euro'ya tekabül etmektedir. Avrupa Birliği (EU-28) GSYH'sının yüzde 4,4'ünü üretmekte olan Kuzey Ren-Vestfalya, böylece Avrupa'nın en önemli ekonomi ve ticaret bölgeleri arasında yer almaktadır. Eyalet, bu alandaki uluslararası sıralamada Türkiye ve İsviçre'nin önünde yer almaktadır.

2015 YILI İTİBARIYLA
ULUSLARARASI KARŞILAŞTIRMADA
GSYH (MİLYAR EURO)

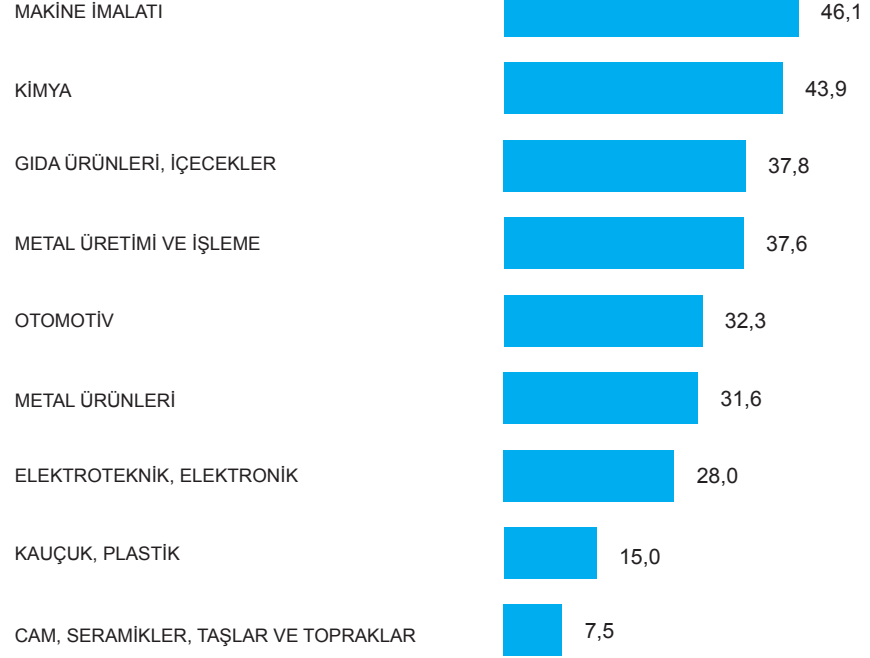


* Kaynak: Dünya Bankası, Temmuz 2016, rakamlar milyar Euro olarak 2015

Üreticiler ve Tedarikçiler İçin 1 Numaralı Merkez

Baye, Bertelsmann, Deutsche Post, Deutsche Telekom, E.ON, Henkel, Metro, Rewe, RWE ve Thyssen-Krupp gibi en yüksek ciroya sahip 50 Alman şirketinden 18'sinin merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'dadır. Eyalette, dünyaca tanınmış sanayi firmalarının yanı sıra "Hidden Champions" olarak adlandırılan ve kendi uzmanlık alanlarında lider olan çok sayıda küçük şirket de faaliyet göstermektedir. Kuzey Ren-Vestfalya'lı sanayi firmaları 2015 yılında yaklaşık 334 milyar Euro ciro elde etmiştir. Bu da, tüm Almanya'da sanayi sektöründen elde edilen cironun yüzde 18,6'sine denk gelmektedir. Kuzey Ren-Vestfalya'da çalışan nüfusun yüzde 18,1'i sanayi sektöründe istihdam edilmektedir.

2015 YILI CİROLARI (MİLYAR EURO)



Kaynak: IT.NRW; Ciro rakamları, 20 ve daha fazla personel çalıştıran şirketleri esas almaktadır



Güçlü Sanayi Sektörü, Hizmet Üreten İşletmeler İçin İyi Bir Çalışma Alanı Sunuyor

KUZEY REN-VESTFALYA'DA
İKTİSADI TEŞEBBÜSLERE
YAKIN ÇALIŞAN 190'IN
ÜZERİNDE HİZMET İŞLETMESİ
YILLIK YAKLAŞIK
273 MİLYAR EURO CİRO
ELDE ETMEKTEDİR.

Danışmanlık şirketleri, mühendislik büroları, bilgi-işlem firmaları ve Ar-Ge şirketleri gibi iktisadi teşebbüslere yakın çalışan ve çoğunlukla sanayi firmalarının iş ortağı konumunda olan hizmet işletmelerinin yenilikçiliğe ve katma değer üretimine sağladığı katkı, Kuzey Ren-Vestfalya'da Almanya'nın başka hiçbir yerinde olmadığı kadar yüksek bir seviyededir. Eyaletin sanayisinin bu denli güçlü olmasının önemli nedenlerinden biri de endüstriye yakın faaliyet gösteren bu hizmet işletmelerinin güçlü olmasıdır.

İktisadi teşebbüslere yakın çalışan bu hizmet işletmelerinin dar anlamda Almanya genelinde gerçekleştirdikleri hasılatın yaklaşık % 27'si Kuzey Ren-Vestfalya'da üretilmektedir. Başka hiçbir eyalet bu kadar yüksek bir paya sahip değildir. İstihdam rakamlarında da durum aynıdır: Almanya genelinde iktisadi teşebbüslere yakın çalışan hizmet işletmelerinde görev alan personelin yaklaşık yüzde 25,7'ü Kuzey Ren-Vestfalya'da istihdam edilmektedir. Söz konusu işletmelerin yüzde 22,3'si de eyalette yerleşik vaziyettedir.

1970 yılı verilerine göre eyalette yaratılan brüt katma değerinin % 55,7'lik kısmını sanayi sektörü gerçekleştirirken, hizmet sektörü sadece % 42,3'lük bir kısmını gerçekleştirmekteydi. 2015 yılına kadar geçen süreçte ise bu oran fazlasıyla tersine döndü: Sanayi sektörünün % 27,6'lük payına karşılık hizmet sektörü % 72,1'lik bir pay ile Kuzey Ren-Vestfalya'da baskın sektör haline gelmiştir. Hizmet sektöründe çalışanların sayısı 1970 yılından bu yana bir milyon üzeri artış göstererek 7 milyona yükselmiştir.

Ekonominin Taşıyıcı Direği: Orta Ölçekli İşletmeler

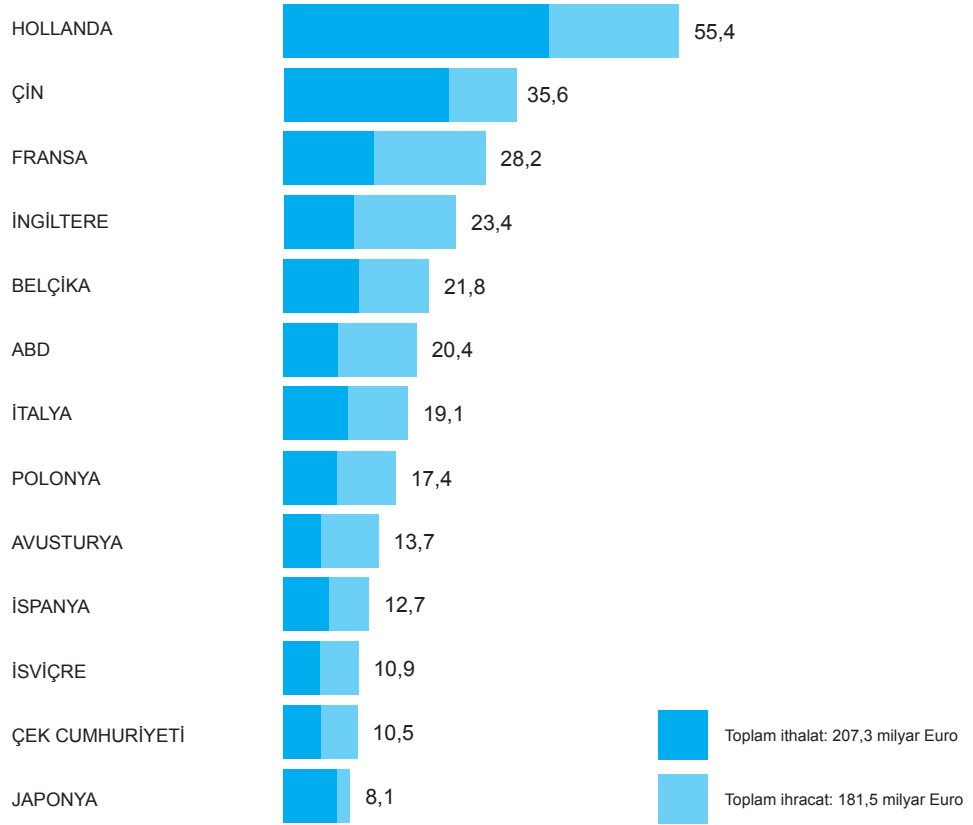
Kuzey Ren-Vestfalya orta ölçekli şirketlerin eyaletidir. Yaklaşık 747.000 **küçük ve orta ölçekli işletme** (KOBİ) bölge ekonomisinin belkemiğini oluşturmaktadır. Bu işletmeler, eyaletteki tüm firmaların % 99,5'ini oluşturmaktadır. Sigortalı çalışanların yaklaşık yüzde 80'i ve meslek eğitimi gören personelin yüzde 82'si, orta ölçekli bu şirketlerde çalışmaktadır. Zanaat sektörü, Kuzey Ren-Vestfalya'da yaklaşık 114.000 işletme ile temsil edilmekte ve bir milyonu aşkın çalışana ile aynı zamanda eyaletin en büyük işvereni konumundadır.



Avrupa'nın En Büyük Satış ve Tedarik Pazarı

Kuzey Ren-Vestfalya'nın **toplam dış ticaret hacmi** yaklaşık 389 milyar Euro civarındadır. Almanya'nın ihraç ettiği malların yaklaşık yüzde 15,2'u burada üretilmektedir. Almanya'ya ithal edilen tüm malların yüzde 21,7'ü ise Almanya'nın bu en yüksek nüfuslu eyaletine gelmektedir. 2015 yılı itibarı ile toplam ihracat 181,5 milyar Euro'ya (+ yüzde 1,0) ulaşmış olup toplam ithalat ise 207,3 milyar Euro (+ yüzde 0,5) olarak gerçekleşmiştir.

2015 YILINDAKİ EN ÖNEMLİ
TİCARET PARTNERLERİ
(MİLYAR EURO)



Kaynak: IT.NRW, Mart 2016

Ticaret şirketleri açısından Kuzey Ren-Vestfalya cazip bir yatırım lokasyonudur: Almanya'nın en büyük 40 ticaret şirketinin 12 tanesinin merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'dadır. Bu şirketler arasında **Aldi, Deichmann, Metro, Rewe** ve **Tengelmann** gibi tanınmış firmalar da yer almaktadır.

Önemli Sektörler

Kuzey Ren-Vestfalya'daki ekonomik yapı, "klasik" endüstri kolları ile geleceğin ticari sektörlerinin dengeli bir karışımıyla göz doldurmaktadır. Mevcut sektör yelpazesi otomotiv sanayiinden geleceğin enerji türlerine ve üretilen mamul yelpazesi ise "Aachener Printen" denilen yöresel kurabiyelerden siyanojen bileşiklerine kadar uzanmaktadır.



Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Teknoloji ve inovasyon merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'nın gelişmesinin önemli bir dayanak noktası olarak yüksek performanslı bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünü (BİT) görüyoruz. Çok sayıda küresel şirket, güçlü KOBİ'ler ve birçok "gizli şampiyon", akıllı uygulamaların geliştirilmesine sektörler arası düzeyde ivme kazandırıyor. Kuzey Ren-Vestfalya'daki bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü, dinamik bir ortamın içerisinden siber fiziksel sistemlerle geleceğin şekillendirilmesine yönelik katkıda bulunuyor. Bunlar, yarının akıllı ürünlerinin ve hizmetlerinin yolunu açan, akıllı ağ yapılı sistemlerden meydana geliyor: Endüstri 4.0, Akıllı Şebekeler, Elektromobilite vb. Bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) sektörünün iktisadi önemi müthiş: Eyalette yerleşik bulunan yaklaşık 23.700 BİT şirketi, 2013 yılında 205.000'den fazla kişiyi istihdam etmiş olup yaklaşık 97 milyar Euro ciro sağlamıştır. Bu, Kuzey Ren-Vestfalya'nın gayri safi yurt içi hasılasının yüzde 16,2'sine denk gelmektedir. Sadece bilişim teknolojisi (BT) sektörünün cirosu bile 2013 yılında yaklaşık 41 milyar Euro olarak gerçekleşmiş ve sosyal sigortalı olmak üzere 166.000'i aşkın kişiye istihdam yaratılmıştır. Ren-Ruhr Bölgesi, bilişim teknolojileri (BT) ile yazılım geliştirme sektörünün birçok alanında ön plana çıkmaktadır. Eyalette yerleşik BT şirketleri arasında **Atos**, **Fujitsu**, **HP**, **IBM**, **Intelligence**, **Materna** ve **Toshiba** gibi uluslararası pazar liderleri bulunmaktadır. Ayrıca **Deutsche Telekom**, **Ericsson**, **Huawei Technologies** ve **Vodafone** gibi telekomünikasyon (TK) sektörünün dört büyük oyuncusu özellikle Ren hattı boyunca yerleşmiştir. Bunlar, telekomünikasyon sektörünün Almanya'daki en önde gelen coğrafyası olarak Kuzey Ren-Vestfalya'yı temsil etmektedirler. Yaklaşık 39.000 kişiyi

istihdam eden sektör, Kuzey Ren-Vestfalya'da 2013 yılında yaklaşık 56 milyar Euro ciro elde etmiştir. Cazip bir büyüyen pazar olan "mobil iletişim" pazarında, Almanya'daki tüm mobil haberleşme cirosunun yüzde 83'lük payı Kuzey Ren-Vestfalya'lı şirketlere aittir.

www.cps-hub-nrw.de



Biyoteknoloji

Son yıllarda biyoteknoloji Almanya için önemli bir inovasyon ve ekonomi alanı haline gelmiştir. Birinci sınıf bilim çevreleriyle, uluslararası alanda başarılar gösteren çok sayıda küçük ve orta ölçekli işletmeleriyle ve küresel düzlemde güçlü kimya ve ilaç endüstrileriyle Kuzey Ren-Vestfalya bu gelişmeye önemli derecede katkı sağlamaktadır. Biyoteknoloji patent başvuruları sayısı bakımından eyalet dünya çapında dokuzuncu, Avrupa çapında ise açık ara birinci sırada yer almaktadır. Bu da eyaletin biyoteknoloji alanındaki üstün konumunun diğer bir göstergesidir. Yaklaşık 100 tanesi biyoteknoloji ağırlıklı olarak faaliyetlerini sürdüren 400 civarındaki yaşam bilimi şirketi Kuzey Ren-Vestfalya'yı Avrupa'nın önde gelen inovasyon merkezi konumuna getirmektedir. Biyoteknoloji alanında da faaliyet gösteren ve küresel çapta "ağır toplardan" sayılan **Bayer**, **Evonik**, **Grünenthal** ve **Henkel** gibi şirketlerin yanı sıra, Kuzey Ren-Vestfalya'yı sektörde değerli kılanlar özellikle ana faaliyet alanı biyoteknoloji olan şirketlerdir. Bunlar arasında **Miltenyi Biotech** ve **QIAGEN** gibi uluslararası büyük firmaların yanı sıra **AiCuris**, **Cevec Pharmaceuticals**, **DIREVO Industrial Biotechnology** ya da **evocatal** gibi dinamik büyüme gösteren çok sayıda şirket yer almaktadır. Söz konusu firmalar hep birlikte

sektörün Almanya'da elde ettiği toplam cironun yüzde 44'ünden fazlasını sağlamaktadırlar.

www.bio.nrw.de



Çevre Teknolojisi

Çevre teknolojisi sektörü, son yıllarda küresel alanda önemli bir anahtar endüstri konumuna yükselmiştir. Kuzey Ren-Vestfalya'nın bu büyüyen pazardaki yeri, Almanya geneli ile kıyaslandığında son derece güçlüdür. Nitekim çevre teknolojileri alanında Kuzey Ren-Vestfalya, yaklaşık 60 milyar Euro ciro ile bu sektörde Almanya'nın en başarılı eyaletidir. Yeni çevre teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanılmasının yarattığı pozitif etki sadece çevre ile sınırlı kalmayıp Kuzey Ren-Vestfalya'nın büyümesini de teşvik etmekte ve istihdam yaratmaktadır. Sektörde hâlihazırda 3.500'den fazla işletmede yaklaşık 274.000 çalışana iş imkânı sunulmaktadır. Kuzey Ren-Vestfalya'nın gücü, bütün Almanya genelindeki konumsal faktörler arasında karşılaştırma yapıldığında da ortaya çıkmaktadır. Örneğin şirketlere, çevre teknolojisi hizmetleri ve ürünleri bakımından büyük bir talep yöneltilmekte, ayrıca mükemmel bir yükseköğretim coğrafyasından doğan çok iyi eğitilmiş kalifiye işgücü ve mükemmel bir altyapı sunulmaktadır. Dolayısıyla, yatırım yeri seçiminde aranan bu üç merkezi faktör esas alınarak tüm Almanya çapında yapılan karşılaştırmada Kuzey Ren-Vestfalya lider konuma oturarak şirketler için son derece cazip bir yatırım yeri haline gelmiştir. **Inter-seroh (Alba Grubu)** ve **Remondis** firmaları bu sektörün büyükleridir.

www.umweltcluster-nrw.de

www.umwelt.nrw.de

Enerji

Ren ve Ruhr nehirleri havzasında yer alan Kuzey Ren-Vestfalya, Almanya genelinde ihtiyaç duyulan elektrik enerjisinin yaklaşık % 30'unu tedarik etmektedir. Almanya'daki taş kömürünün % 100'ü ve linyit kömürünün % 54'ü burada çıkarılmaktadır. Ayrıca Alman sanayisinin kullandığı elektrik enerjisinin yaklaşık yüzde 24'i de burada tüketilmektedir. Söz konusu rakamlar şunu göstermektedir: Kuzey Ren-Vestfalya'da



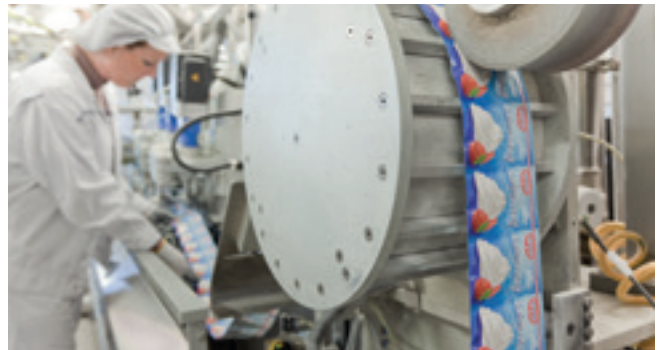
diğer bütün eyaletlere kıyasla daha fazla enerji dönüştürülüp kullanılmaktadır. Eyalette doğal kaynakların kullanımına ilişkin uzun yıllara dayanan geleneğin gelişip büyümesi sayesinde, enerji teknolojisi alanında geniş kapsamlı bir uzmanlık oluşmuştur. Eyalette, araştırma kuruluşlarından oluşan yoğun bir çalışma ağının yanı sıra, enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerjilerin kullanılmasına yönelik inovatif enerji ürün ve hizmetler sunan çok sayıda şirket de faaliyet göstermektedir. Kuzey Ren-Vestfalya, geleceğe odaklanmış birçok yenilikçi şirket için ideal bir yatırım lokasyonu teşkil etmektedir. 2013 yılı itibarıyla yenilenebilir enerjiler alanında yaklaşık 3.600 şirkette takribi 26.000 civarında personel istihdam edilmiştir. Söz konusu şirketler 6,6 milyar Euro üzerinde ciro elde etmiştir. **E.ON** ve **RWE** isimli şirketler dünya çapında en büyük enerji tedarikçileri arasında yer almaktadır. Çok çeşitli enerji şirketleri için eyalette mükemmel bir araştırma ortamı mevcuttur: 30 yüksekokulda ve 22'si üniversite bünyesinde olmak üzere 120 araştırma kuruluşunda teknolojiye yenilikçi malzemeler araştırılmaktadır. Bu bilgi birikimi, endüstri için gerçek bir konum avantajı teşkil etmektedir.

www.energieregion.nrw.de

www.cef.nrw.de

www.energieagentur.nrw.de

Gıda Sektörü



Kuzey Ren-Vestfalya, tarım ve gıda sektörlerinin yüksek performanslı ve geleceğe odaklı bir merkezi olarak, Almanya çapında üstün bir konuma sahiptir. Yurt içi ve yurt dışındaki milyonlarca müşteriye olan yakınlık, yüksek kaliteli ve

inovatif bir ürün yelpazesi ile mükemmel hammaddeler sunan yüksek performanslı bir “tedarikçi zinciri”, bu sektörün eyaletteki güçlü yanlarıdır. Yaklaşık 400.000 insana iş imkânı sunmakta olan tarım ve gıda endüstrisi, Kuzey Ren-Vestfalya'nın en önemli sanayi dallarından ve en büyük işverenlerindedir. Ayrıca eyalette bu sektörlerde gerçekleştirilen satışlar, Federal Almanya'daki toplam cironun yaklaşık beşte birini oluşturmaktadır. Faal firmaların ölçekleri, küresel çaplı büyük şirketlerden çok geniş bir yelpazeye sahip orta büyüklükteki KOBİ'lere ve oradan da zanaatkar ve esnaf ayarındaki küçük ve minik işletmelere kadar uzanmaktadır. Gıda mamulleri üretimi ve işlenmesi alanında sektör Kuzey Ren-Vestfalya'da mükemmel rekabetçi bir konumuna sahiptir: Yüksek bir kalite talebi, geniş bir arz yelpazesi, 100.000'den fazla çalışanı istihdam eden 1.000'den fazla işletme ve aşağı yukarı 38 milyar Euro düzeyindeki satışlar (2015), sektörü eyalet bazında Almanya'nın en yüksek ciroya sahip gıda endüstrisi haline getirmektedir. Alman gıda endüstrisinde faaliyet gösteren, ağırlıklı olarak orta ölçekli şirketlerden oluşan ve en yüksek ciroya sahip olan 50 şirketin yarısı, Kuzey Ren-Vestfalya'da yerleşiktir. Merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'da bulunan, gıda sektöründe tanınmış küresel holdinglere örnek olarak **Dr. Oetker**, **HARIBO** ve **Zentis** gösterilebilir.

www.nrw-isst-gut.de



Kimya (ilaç sektörü hariç)

Kuzey Ren-Vestfalya, Alman kimya sektörünün en önemli merkezi konumundadır. Araştırma konusundaki mükemmel performansı ile çok sayıda orta ölçekli firmayı ve uluslararası alanda başarıya sahip pek çok büyük şirketi kapsayan geniş ve özel yelpazesi ile eyalet, Avrupa'nın göbeğinde global alanda faaliyet gösteren kimya ve ilaç sektöründe ön plana çıkmaktadır. Kuzey Ren-Vestfalya, kimya sektörü merkezi olarak 43,9 milyar Euro'yu aşan cirosuyla Avrupa Birliği genelinde 5. sırada, dünya genelinde ise 14. sırada yer almaktadır. 2015 yılı itibarıyla eyaletin Almanya'nın toplam cirosundan aldığı pay % 30,8 olarak gerçekleşmiş ve eyalette yaklaşık 94.500 çalışan istihdam edilmiştir (Almanya çapındaki payı % 28,4). Kimya sektörü, ürettiği tüm maddelerin yaklaşık yüzde 70'ini daha ileri işlem süreçlerinde

kullanılmak üzere sanayiye vermektedir. Merkezi bir malzeme tedarikçisi olarak kimya sektörünün söz konusu bu değer yaratım zincirlerinde tetiklediği inovasyonların oranı hayli yüksektir. Bu yüzden kimya sektörü tüm sanayi dallarının inovasyon motoru olarak da adlandırılmaktadır. **ALTANA**, **Bayer**, **Evonik Industries**, **Henkel** ve **LANXESS** eyaletteki önemli kimya şirketlerinden sadece bir kaçıdır.

www.nrw.vci.de



Lojistik

Yoğun bir karayolu ağına sahip olan Kuzey Ren-Vestfalya, Avrupa'nın ulaşımında merkezi düğüm noktalarından biridir. Ancak ileri düzeyde gelişmiş bir lojistik sistemi olmadan, ulusal ve uluslararası mal akışlarının üstesinden gelmek mümkün değildir. Lojistik sektörü, Kuzey Ren-Vestfalya'nın önde gelen büyüyen sektörlerinden biridir. 314.000 çalışan istihdam eden 27.800 işletme ile eyaletteki en büyük sektörler arasındadır. Eyaletteki sanayi ve ticaret şirketlerinin lojistik bölümlerinde görev alanlar da dikkate alındığında, sektördeki çalışan sayısı 645.000 kişiden fazladır. Ayrıca, Dortmund şehrindeki Fraunhofer Malzeme Akışı ve Lojistik Enstitüsü (IML) lojistik alanında dünya çapında en büyük araştırma kuruluşlarından biridir. **Deutsche Post DHL**, **FedEx**, **Fiege**, **Imperial**, **Kühne + Nagel**, **Raben**, **Rhenus**, **Schenker**, **UPS** ve **Yusen Logistics**, eyalette sektörün tanınmış oyuncularındır.

www.logistikcluster-nrw.de

Makine İmalatı

Makine imalatı Kuzey Ren-Vestfalya'da ekonominin temel sektörlerinden birisidir ve yaklaşık 203.000'i aşkın çalışanı ile (Almanya çapındaki payı %19,8) sanayi sektörünün en büyük işverenidir. Bu sektördeki firmalar, birçok alanda yeni imkânlar oluşturup teknoloji bakımından lider olan, yeni bilgileri ürün ve tesislere entegre eden şirketlerdir. Bu sayede hem kendileri hem de müşterileri piyasaya yenilikçi ürün ve teknolojileri çıkarabilmektedir. Söz konusu şirketler; katma değer zincirinin tamamı boyunca uyguladıkları, geleceği biçimlendirecek nitelikteki teknolojiler sayesinde tedarik



güvenliğine, kaynakların korunmasına ve etkin enerji kullanımına yönelik belirleyici bir katkıda bulunmaktadır. Sektörde faaliyet gösteren firmaların büyük bir bölümü orta ölçekli işletmelerdir. Üretim tekniği odaklı çalışmalar yürüten enstitülere sahip çok sayıda yüksek okul, tüm dünyada yüksek bir şöhret potansiyeli oluşturmaktadır. Böylece endüstriyel ilerleme, gerekli bilimsel çalışmalarla güçlendirilebilmektedir. Kuzey Ren-Vestfalya'da faaliyet gösteren yaklaşık 1.500'ü aşkın işletmenin 2015 yılında tüm Almanya'nın makine imalatı cirosundan aldığı pay %19,6 olarak gerçekleşmiştir. Sektörün en büyük şirketleri arasında örneğin **Claas**, **GEA**, **DMG Mori** (eski ismi Gildemeister) ve **SMS** yer almaktadır. www.produktion.nrw.de



Medya

Kuzey Ren-Vestfalya, yaklaşık 412.000 kişinin çalıştığı 24.000'den fazla medya ve iletişim şirketi ve 122 milyar Euro cirosu ile medya ve yaratıcılık sektörünün lider merkezi haline gelmiştir. Burada mevcut olan cazip kültürel olanaklar sayesinde hem yüksek bir yaşam kalitesi sağlanmakta hem de medya, sanat ve kültür arasında üretken çapraz bağlantılar yaratılmaktadır. Kuzey Ren-Vestfalya'da yerleşik **Bertelsmann** ve **Deutsche Telekom** şirketleri, küresel oyuncu olarak en etkili medya holdingleri sıralamasının başını çekmektedirler. 1 numaralı televizyon merkezi olan Köln şehrinde Avrupa'nın en büyük kamu yayın kuruluşu olan **WDR**, Almanya'nın en başarılı özel yayın kanalı olan **RTL**. Alman televizyon kanallarındaki her üç dakikanın bir tanesinin prodüksiyon yeri Kuzey Ren-Vestfalya eyaletidir. Oyun sektörü de burada yüksek skorlar elde etmektedir: Sektör

tüm Almanya çapında en büyük ciroları sağlamaktadır. **Electronic Arts** ve **Ubisoft**, Ren nehri kenarında faaliyet gösteren dünya çapında en önemli iki oyun yayımcısıdır. Sektörün en önemli etkinlik ve fuarları olan **dmexco**, **gamescom** ve **Medienforum NRW**, eyaletin bir medya merkezi olarak sahip olduğu lider konumun altını çizmektedir. Kuzey Ren-Vestfalya Film ve Medya Vakfı (Film- und Medienstiftung NRW) eyalette faaliyet gösteren medya kuruluşları için merkezi bir partnerdir. Söz konusu vakıf, eyaletteki dijital medya dünyasının başvuru merkezi olan Kuzey Ren-Vestfalya Medya Kümelenmesini (Mediencluster NRW) 2011 yılında devralarak, yenilikçi medya içeriklerinin teşvik edilmesi için angajmanda bulunmuştur.

www.filmstiftung.de

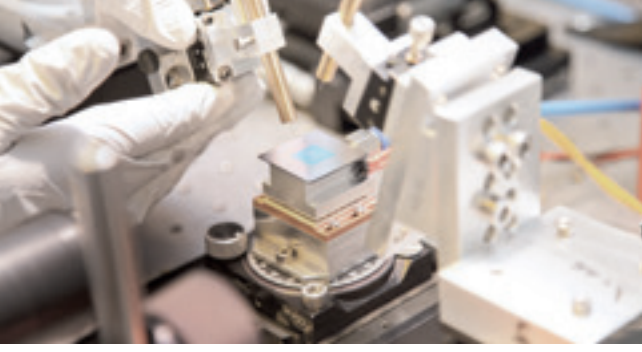
www.medien.nrw.de



Mikrosistem Teknolojisi

Mikrosistem Teknolojisi (MST), Almanya'da büyüme ve istihdam açısından merkezi bir rol oynamaktadır. Alman MST ürünlerinin dünya pazarındaki payı yaklaşık %20 civarındadır. Ve eğilim, artış yönündedir. 766.000 kişinin istihdamı doğrudan Mikrosistem Teknolojisi ile bağlantılıdır. Bu rakamın 2020 yılında 963.000 olma ihtimali vardır. Almanya'da faaliyet gösteren tüm aktörlerin yüzde 28'inin Kuzey Ren-Vestfalya'da yerleşik olması sebebiyle, eyalet bu sektörde Almanya çapında lider konumdadır. Ekonomi ve bilim arasında çok sıkı bir işbirliği ağının bulunması, inovasyon faaliyetlerinin yüksek bir hızla yürütülmesini sağlamak ve bu da ortalamasının üstünde bir sayıda şirketin Kuzey Ren-Vestfalya'ya yerleşmesine neden olmaktadır. Aralarında 130 küçük ve orta ölçekli işletmenin (KOBİ) de bulunduğu yaklaşık 170 şirketin, 100'e yakın yüksek okul enstitüsünün ve yaklaşık 20 başka araştırma kurumunun merkezleri buradadır. Bölgesel ağırlık merkezleri Aachen, Dortmund, Köln/Bonn, Münster şehirleri ile Ruhr Metropolü'dür. Dortmund şehrindeki MST kümelenmesi, yaklaşık 24 şirket ve 1.700'ü aşkın çalışan ile Avrupa çapındaki en büyük kümelenmeler arasında yer almaktadır. Bu alanda faaliyet gösteren ünlü şirketler arasında **Bartels Mikrotechnik**, **Boehringer Ingelheim microParts**, **ELMOS**, **iX-Factory** ve **microTEC** yer almaktadır.

www.nmwp.nrw.de



Nanoteknoloji

Nanoteknoloji (NT) bir kesit teknolojidir. Bu teknoloji, çeşitli bilim dallarını birbirine bağlamakta ve uluslararası alanda 21. yüzyılın kilit teknolojilerinden biri olarak kabul edilmektedir. Kuzey Ren-Vestfalya, nanoteknoloji alanında da tüm Almanya ve Avrupa çapında lider konumdadır. Nanoteknolojinin ağırlıklı konuları arasında örneğin nano analiz, nano kaplamalar, nano biyoteknoloji, nano elektronik ve nano malzemeler bulunmaktadır. Eyalette bulunan 40'ü aşkın bilim lokasyonunda, aralarında dokuz Fraunhofer enstitüsü ve üç Max-Planck Enstitüsü'nün de yer aldığı 220'yi aşkın enstitü, bu alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. Münster'deki Nano Biyoanaliz Merkezi (NBZ) ve Duisburg-Essen Üniversitesi'nin Nano Enerji Teknoloji Merkezi (NETZ) ile birlikte 2013 yılında branşlarında umut vaat eden iki yeni yetkinlik merkezi açılmıştır. Mükemmel düzeydeki bu araştırma-geliştirme ortamından, sadece nanoteknoloji alanında çalışan ve içlerinden bazıları pazarlarında dünya lideri olan 200'ü aşkın şirket yararlanmaktadır onların aralarında 50 tane büyük şirket var. **Aixtron, AMO, Bayer MaterialScience, BYK Chemie, FRT, NanoFocus ve RAITH** bu şirketlerden bazılarıdır.

www.nmwp.nrw.de

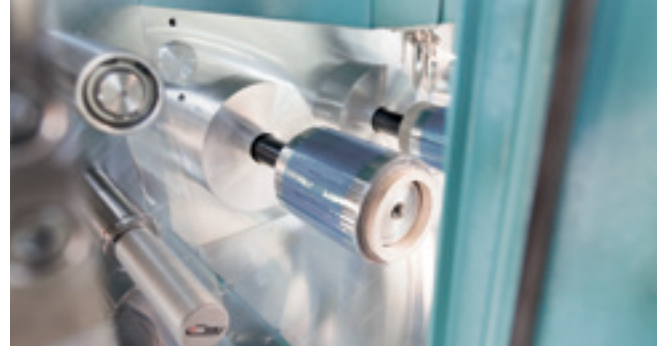


Otomotiv

Kuzey Ren-Vestfalya, Almanya'nın en önemli otomotiv merkezlerinden biridir. Sadece otomotiv endüstrisi için üretim yapmayan tedarikçilerle birlikte eyaletteki otomotiv sektörü yaklaşık 800 firmayı kapsamakta ve 200.000'den fazla kişiye

istihdam sağlamaktadır. Bu alandaki önemli şirketler örneğin Düsseldorf'da **Daimler AG**, Köln'de **Ford-Werke GmbH** (üreticiler) ve **Bayer MaterialScience, HELLA, Lanxess, ThyssenKrupp Automotive Systems** (tedarikçiler) olarak sıralanabilir. Eyalet, konvansiyonel taşıt teknolojisinin gelecekselleşmiş uzmanlık alanlarının yanı sıra elektrikli ulaşım alanında da büyük bir potansiyel **sunmaktadır**: Aachen, Dortmund ve Münster şehirlerinde uzmanlık merkezleri oluşturularak bu alandaki yeni teknolojilerin daha ileriye taşınması için önemli adımlar atılmıştır.

www.elektromobilitaet.nrw.de



Plastik

Birçok sektöre hitap eden bir çalışma alanı oluşturması açısından belirgin bir özelliğe sahip bulunan Kuzey Ren-Vestfalya'daki plastik sektörü; inovasyon anlamında hammadde, üretim süreçleri ve hemen hemen hayatın tüm alanında kullanılan ürünler için yenilikler sunan veya bunları tetikleyen bir branştır. Plastik üreticileri, işleyicileri ve plastik makineleri üreticilerinin oluşturduğu ardışık bir katma değer zinciri ile geniş bir bilim, araştırma ve hizmet sektörü coğrafyası, mevcut konsantrasyonu ve bileşimi bakımından Avrupa'da eşsiz olan bu branşın mükemmelliğine işaret etmektedir. Sektörde 140.000'den fazla kişiyi istihdam eden 1.000 civarındaki işletme ve buna ilave olarak bilim ve eğitim alanlarında hizmet için oluşturulmuş çeşitli birlikler ve kurumlar hep birlikte Kuzey Ren-Vestfalya plastik sektörü kümelenmesini meydana getirmektedirler. Bu sayede sektörün tüm aktörlerinin bir çalışma ağıyla birbirine bağlanması, uluslararası işbirliklerinin güçlendirilmesi ve plastik endüstrisinin bir merkezi olarak Kuzey Ren-Vestfalya'nın profilinin daha da geliştirilerek rekabet gücünün artırılmasına çalışılmaktadır. Burada yatırımcılar hâlihazırda istifade edebilecekleri sağlam yapılanmalar ve "Kunststoffland NRW" adlı sektör derneği tarafından bir araya getirilen iletişim partnerleri bulabilmektedir. Eyalette yerleşik başarılı firmalara örnek olarak **Bayer MaterialScience, Evonik Industries, LANXESS** (üreticiler), **Bond-Laminates, Gerhardt Kunststofftechnik** (işleyiciler) ve **ENGEL, Reifenhäuser** (makine üreticileri) şirketleri gösterilebilir.

www.kunststoffland-nrw.de



Sağlık Sektörü

Sağlık sektörü, Kuzey Ren-Vestfalya ekonomisinin temel sektörlerinden biridir. Sayıları 1,2 milyonu aşan ve dolayısıyla Kuzey Ren-Vestfalya'daki tüm çalışanların % 15'ini teşkil eden işgörenler sağlık sektöründe istihdam edilmiştir. Bu şekilde, Kuzey Ren-Vestfalya'daki sağlık sektörüne mensup 61.000'den fazla şirkette, 2009-2014 yılları arasında 155.000'den fazla kişi için yeni istihdam alanı açılmıştır. Kuzey Ren-Vestfalya'da bu branşta yıllık 68 milyar Euro'ya tekabül eden bir mal ve hizmet satışı gerçekleşmektedir.

Böylelikle eyalet % 22'lik bir payla, sağlık sektörü bakımından Almanya'daki en büyük pazardır. Kuzey Ren-Vestfalya'daki **sağlık hizmetleri** temelde 370 hastaneye, yaklaşık 26.000 hekim muayenehanesine ve 150 adet önleyici ve rehabilite edici sağlık kuruluşuna dayanmaktadır. Bu hizmetleri yaklaşık 4.500 eczane, 2.300'den fazla poliklinik ve 2.450'den fazla bakım evi tamamlamaktadır. Aachen, Bonn, Düsseldorf, Essen, Köln ve Münster şehirlerindeki altı adet üniversite hastanesi ile Bochum kentindeki Ruhr Üniversitesi'ne bağlı desantral klinik modeli, yalnızca mükemmel seviyede sürdürülen **üniversite araştırmaları** için değil, gelecekteki hekimlerin çağdaş eğitimleri için de birer örnek teşkil etmektedir. Ayrıca bunların tamamlayıcısı konumunda, çok sayıda üniversite harici araştırma kuruluşu da sağlık sektörüne yönelik çalışmalarda bulunmaktadır. Örneğin Max-Planck Enstitüleri'nde, Leibnitz Cemiyeti ya da Fraunhofer Enstitüleri'ne ait kuruluşlarda veyahut Bonn ve Witten şehirlerinde bulunan Alman Nörodejeneratif Hastalıklar Merkezi'nde sağlıkla ilgili konular araştırılmakta ve yeni ürünlerle hizmetler geliştirilmektedir. **3M, Brasseler, Medtronic** veya **Sarstedt** gibi tanınmış şirketlerin yanında Kuzey Ren-Vestfalya'daki tıbbi teknolojiye özellikle **Medifa** veya **Kabe Labortechnik** gibi küçük ve orta ölçekli işletmeler damgasını vurmaktadır. KuzeyRen-Vestfalya'daki ilaç endüstrisi **Bayer HealthCare, UCB Pharma** ve **Janssen-Cilag** gibi dünya çapında önem taşıyan şirketlere sahiptir. Ancak yine ilaç endüstrisinde de, eyaletin tamamı göz önüne alındığında **Dr. August Wolff Arzneimittel** veya **MEDICE Arzneimittel Pütter** gibi orta ölçekli firmalar ağırlıktadır. Bunun haricinde eyalet, AB'nin de yardımını alarak sağlık ekonomisindeki 100'den fazla inovatif projeye 80 milyon Euro'luk bir kapsamda destek olmaktadır.

AB'nin 2013-2020 teşvik dönemi için dillendirilen Leitmarkt. Gesundheit.NRW isimli inovasyon platformu üzerinden yarışma ve rekabet çağrısıyla, sağlık sektöründe inovatif ürünlerle hizmetlerin geliştirilmesine yönelik bu başarılı proje destekleri, daha da genişletilmektedir.

www.lzg.nrw.de

www.gesundheitswirtschaft.nrw.de



Yenilikçi Malzemeler

Bir tarafta olağanüstü düzeyde çalışmalar yapan bilimsel araştırma kuruluşları, diğer tarafta da önemli malzemeleri işleyen ve kısmen uzun bir geleneğe sahip olan endüstri dallarının yoğunluğu, Kuzey Ren-Vestfalya'yı malzeme alanında yüksek düzeyde uzmanlığa sahip bir bölge haline getirmektedir. 1 Million'dan fazla işçi, ve 200 Milyar Euro'nun üzerinden satış ve 10.000'dan fazla şirketler kuruluşu, yenilikçi malzemelerle dolaysız bir ilinti içinde bulunmaktadır. Araştırma merkezleri bakımından örneğin Aachen, Bochum, Paderborn bölgeleri önde gelmektedir. Sektörel işletmelerin yoğunluk merkezleri ise, Ruhr Metropolü (Bochum, Dortmund, Duisburg, Essen) ve Rheinland Bölgesi'dir. Bunun ötesinde eyalette sektörel ve bölgesel düzeyde çok sayıda çalışma ağı mevcuttur. Böylelikle Kuzey Ren-Vestfalya, yenilikçi malzemeler bakımından Almanya'nın en önemli merkezleri arasında yer almaktadır. **3M, Evonik Industries, Henkel, Hydro Aluminium** ve **ThyssenKrupp** gibi şirketler, Kuzey Ren-Vestfalya'da bu alanda faaliyetleri bulunan tanınmış firmalara örnek olarak gösterilebilir.

www.nmwp.nrw.de

Almanya'daki En Önemli Yatırım ve Kuruluş Lokasyonu

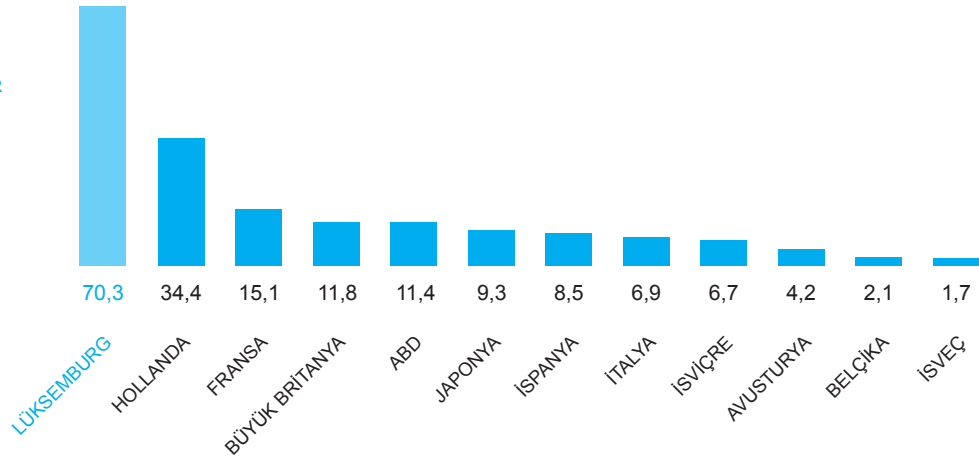
Mükemmel bir ulaşım altyapısı ve dinamik bir araştırma-geliştirme coğrafyası gibi lokasyon avantajları sayesinde Kuzey Ren-Vestfalya, Almanya'daki başka herhangi bir federal eyalete kıyasla daha fazla yabancı yatırım çekiyor.

Ünlü Yabancı Şirketlerin Merkezi

Kuzey Ren-Vestfalya'nın yabancı yatırımcılar için cazibesi yıllardır sürekli artmaktadır. Eyalet, 2014 yılı sonu itibarıyla, Almanya'ya yapılan toplam **doğrudan yatırımlardan** (666 milyar Euro) yüzde 28,5 (189,8 milyar Euro) oranında bir pay almıştır. Bu pay ile Kuzey Ren-Vestfalya, Almanya'nın 16 eyaleti arasında açık farkla en fazla doğrudan yatırımı çeken eyalet olmuştur. Kuzey Ren-Vestfalya'yı yüzde 17,2 ile Hessen eyaleti, yüzde 16,8 ile Bavyera eyaleti ve yüzde 13,1 ile Baden-Württemberg eyaleti takip etmektedir.

Finans kavşağı olarak çok özel bir role sahip Lüksemburg sıralamaya alınmadığında, Kuzey Ren-Vestfalya eyaletinin en büyük yatırımcısı Hollanda'dır. Eyaletimizdeki doğrudan yatırım hacminin yüzde 18,1'si bu ülkeden gelmektedir. Sıralamanın ikinci pozisyonunda yüzde 8,0 oranıyla Fransa, üçüncü pozisyonda da yüzde 6,2 oranıyla Büyük Britanya yer almaktadır.

KUZEY REN-VESTFALYA'DAKİ
EN BÜYÜK YATIRIMCI ÜLKELER
(MİLYAR EURO)



Lüksemburg'un istisnai durumu: Çoğunluklu olarak finansal yatırımlar / Kaynak: Alman Merkez Bankası, Mayıs 2016;
son güncelleme: 2014 yılı sonu

Dünya'nın en önemli yatırımcı ülkelerinden gelen yaklaşık 18.200'in yabancı şirket, Almanya veya Avrupa faaliyetlerini Kuzey Ren-Vestfalya üzerinden yürütmektedir. Bu şirketler arasında **3M, BP, Ericsson, Ford, LG Electronics, QVC, Sany, Toyota ve Vodafone** da yer almaktadır.

Dünyanın En Büyük Fuar Alanı

Dortmund, Düsseldorf, Essen ve Köln şehirlerindeki fuarlar küresel pazar koşullarını en uygun şekilde yansıtmakta olup katılımcı firmalar için önemli bir pazarlama aracı konumundadır. Mükemmel altyapı ve Avrupa'nın kalbindeki merkezi konum, tüm fuar şehirleri için en iyi erişilebilirliği sağlamakta ve buradaki gözde yeniliklerin dünya pazarına taşınmasını

mümkün kılmaktadır. Örneğin **anuga, boot, drupa, MEDICA** veya **photokina** gibi uluslararası alanda lider konuma sahip 100'ü aşkın fuar her yıl yaklaşık 6 milyon ziyaretçiyi çekmektedir. Dünya çapında en büyük fuar merkezleri arasında yer alan Kuzey Ren-Vestfalya, Hannover, Frankfurt/Main, Milano, Guangzhou (Çin), Paris, Chicago, Barcelona ve Valencia gibi şehirlerin önünde yer almaktadır.

Mükemmel Ulaşım Altyapısı

HAVALİMANLARI

Uluslararası iki büyük havalimanı **Düsseldorf Airport** ile **Köln Bonn Airport** un yanı sıra **Dortmund, Münster/Osnabrück, Paderborn/Lippstadt** ve **Weeze/Niederrhein** şehirlerindeki Avrupa bağlantılı diğer havalimanları sayesinde Kuzey Ren-Vestfalya'nın hem Almanya içindeki bütün önemli merkezlerle, hem de dünyanın bütün metropol ve tatil bölgeleriyle bağlantısı sağlanmaktadır. Yolcular, hızlı tren bağlantıları sayesinde bir saatten az bir sürede Avrupa'nın hava ulaşımı kavşağı olan Frankfurt/Main havalimanına ulaşabilmektedir. Teknoloji bölgesi Aachen'in Hollanda'daki Aachen/Maastricht havalimanına olan yakınlığı ise bu bölge açısından dikkat çekicidir. Senelik 22,5 milyon yolcu ile Düsseldorf havalimanı, Frankfurt/Main ve Münih'ten sonra Almanya'nın üçüncü büyük yolcu havalimanıdır. Köln Bonn Havalimanı 10,3 milyon yolcu ile Almanya sıralamasında 7'inci sırada olup Almanya'nın 3 numaralı hava kargosu merkezidir (Frankfurt/Main ve Leipzig'ten sonra). Kuzey Ren-Vestfalya'daki havalimanlarından tüm dünyaya 400'den fazla doğrudan uçuş imkânı sunulmaktadır.



KARAYOLLARI

Yaklaşık 2.200 km uzunluktaki otopan ağı sayesinde eyaletin her önemli bölgesinden, uzun mesafeli Avrupa otoyol sistemine dolaysız ve hızlı bir bağlantı mevcuttur. Eyaletteki bütün önemli yerleşim birimlerinin kendilerine ait otopan giriş ve çıkışları vardır. Buna ek olarak yaklaşık 4.500 km şehirlerarası karayolu, 13.100 km bölge karayolu ve 9.800 km ilçe karayolu bulunmaktadır.



DEMİRYOLLARI

Almanya'nın en **yoğun demiryolu ağı** Kuzey Ren-Vestfalya'dadır. Demiryolu ağının toplam uzunluğu 6.000 km'nin üzerindedir. Kuzey Ren-Vestfalya, Alman Demiryolları'nın hızlı tren ağı içerisinde yer alan en önemli kavşak noktalarından birisidir. Bunun en iyi örnekleri, Brüksel ve Paris'e uzanan Thalys bağlantıları veya Köln'den kalkarak Frankfurt/Main üzerinden Basel şehrine uzanan yüksek hızlı ICE hattıdır. Ayrıca Köln'deki ana tren garı Avrupa'nın en yoğun kullanılan demiryolu düğüm noktasıdır (günde 280.000 yolcu ve 1.220 tren). Alman Demiryolları şirketi Deutsche Bahn AG ve çok sayıda bölgesel demiryolu şirketi, ama aynı zamanda da tramvay ve metro sistemleri, yakın mesafe toplu taşıma hizmetlerinin her gün verilmesini garanti etmektedir.

SU YOLLARI

Kuzey Ren-Vestfalya, Avrupa'nın en önemli su yollarının **kesiştği** yerdedir. Denize kıyısı olmadığı halde eyaletin Avrupa'nın büyük deniz limanlarına bağlantısı en iyi şekilde sağlanmıştır. Dünyada en yoğun gemi trafiğine sahip su yollarından biri olan Ren nehrinin 226 km'lik bölümü Kuzey Ren-Vestfalya içinden akmaktadır. Eyalet ayrıca, Almanya'nın açık ara farkla en büyük iç **liman merkezidir**. Yaklaşık 120 limanda (23'ü kamuya ait) gemiler yaklaşık 125 milyon ton mal elleçlenmektedir. Ayrıca, dünyanın en büyük iç limanı olan Duisburg limanı da eyalet sınırları içerisinde yer almaktadır. Duisburg'ta, özel şirket limanları dahil olmak üzere tüm nakliye yolları üzerinden yılda 129 milyon ton mal elleçlenmektedir.

Dünyaca Ünlü Araştırma ve Geliştirme Merkezi

Bölgede bulunan 70 yükseköğretim kurumu, yaklaşık 745.000 öğrencisi ile dinamik bir araştırma ve geliştirme ortamını garanti etmektedir. Eyaletin yükseköğretim kurumlarında, 4.000'den fazla öğrenim dalı arasında seçim yapmak mümkündür. Almanya'daki üniversite mezunlarının yüzde 27'sından fazlası Kuzey Ren-Vestfalya eyaletinde eğitim görmüştür. Almanya'nın en büyük on üniversitesinin altısı Kuzey Ren-Vestfalya'dadır. Örneğin iktisadi bilimler fakültesi ile ün kazanmış olan **Köln Üniversitesi Hagen'dan Açık Öğretim Üniversitesi'nden** (65.500 öğrenci) sonra eyaletin en büyük ikinci üniversitesidir (52.300 öğrenci). Almanya ve eyaletler düzeyinde hayata geçirilen mükemmellik inisiyatifi kapsamında, **Aachen kentindeki Ren-Vestfalya Teknik Üniversitesi (RWTH)** ile Köln Üniversitesi, elit üniversite unvanını kazanmışlardır. Kuzey Ren-Vestfalya'daki üniversite öğrencileri arasında 86.500 yabancı öğrenci bulunmaktadır (tüm üniversite öğrencilerinin %11,6'ü).

60'dan fazla teknoloji merkezi ve yüksekokulların haricinde faaliyet gösteren yaklaşık 50 araştırma kuruluşu, Avrupa'nın en yoğun araştırma networkunu oluşturmakta ve teknoloji transferi için ideal koşullar sunmaktadır. Söz konusu araştırma merkezleri arasında **Jülich Araştırma Merkezi, Alman Havacılık ve Uzay Merkezi** gibi uluslararası alanda isim yapmış kuruluşlar ile federasyon ve eyaletlerin ortaklaşa finanse ettiği 12 **Max-Planck** ve 13 **Fraunhofer enstitüsü** de yer almaktadır.



Yüksek Yaşam Kalitesi

Kuzey Ren-Vestfalya, yüksek nabızda atan iş dünyasının dışında sosyal aktiviteler ve esin verici olaylar için de geniş bir alan sunmaktadır. Eyalet, Avrupa'nın en zengin içerikli boş zaman meşgaleleri ve kültür coğrafyalarından birine sahip olmakla göz doldurmaktadır. Yılda yaklaşık 49 milyon geceler ağırlayarak, Almanya'nın en gözde seyahat yerleri arasında yer almaktadır.

Köln Katedrali (Kölner Dom) 1 numaralı turistik çekim merkezidir. Diğer gözde gezi yerleri arasında **Aachen Katedrali**, Ostwestfalen-Lippe bölgesindeki **Corvey manastır kilisesi** ve Brühl'deki **Augustusburg Sarayı** bulunmaktadır. Bu üç kilise ve harika bahçelere sahip saray, UNESCO tarafından Dünya Kültür Mirası olarak ilan edilmiştir. Ruhr metropolünde, 1990'lı yıllarda tasarlanan **Endüstri Kültürü Güzergahı** boyunca çok değişik tarzlarda 54 kültür anıtı yer almaktadır. Bunlar arasında, Essen kentinde bulunan ve yine UNESCO Dünya Kültür Mirası unvanına sahip olan, **Zeche Zollverein** adlı taş kömürü ocağı gibi eski önemli sanayi tesisleri yer almaktadır. 1986 yılında kapatılan söz konusu taş kömürü ocağı, örneğin **red dot design Müzesine** de ev sahipliği yapmaktadır. Burada dünyanın en büyük ve muhtemelen en sıra dışı çağdaş tasarım eserleri sergisi yer almaktadır.



Kültür – Çok Yönlü, Hırslı ve Eşsiz

Kuzey Ren-Vestfalya demek, canlı kültür demektir. Tiyatro, bale ve operalarda sahneye konulan angajmanlı oyunlar, eyaletin sınırları dışında da büyük ilgi görmektedir. Örneğin **Bochum Şehir Tiyatrosu** Almanya'nın en meşhur sahneleri arasındadır. **Köln Filarmoni Salonu** veya **Dortmund Konser Salonu** gibi konser salonlarının programları, org konserlerinden klasik konserlere ve caz konserlerine kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Bale severler de Ren ve Ruhr nehirleri boyunca aradıklarını bulabilmektedir. Kuzey Ren-Vestfalya aynı zamanda Almanya'nın dans kültürü merkezlerinden biridir. Dünyaca ünlü yönetmen ve koreograf Pina Bausch'un Haziran 2009'daki vefatına kadar yönettiği **Wuppertal Dans Tiyatrosu** uluslararası üne sahiptir. Klasik dansın en üst düzeydeki çalışmalarının görülebileceği adreslerden sadece biri olan **Deutsche Oper am Rhein** Düsseldorf şehrinde bulunmaktadır. **Essen şehrindeki Aalto Tiyatrosu** sadece temsili bir sahne değil aynı zamanda mimarisi uluslararası düzeyde ilgi çeken görülmeye değer bir mekandır.

Herbert Grönemeyer, Marius Müller-Westernhagen ve Nena gibi ünlü, Kuzey Ren-Vestfalya kökenli Alman rock ve pop yıldızları, eyalette bulunan çok sayıda salon ve açık alanda binlerce müzikseveri buluşturmaktadır. Ancak Kuzey Ren-Vestfalya'da sadece müzik yapılmakla kalınmamakta, aynı zamanda müzik bestelenmektedir. Bonn şehrinde dünyaya gelen **Ludwig van Beethoven**, eyaletin en ünlü klasik müzik bestecilerinden biridir. Ayrıca Kraftwerk Grubu veya çağdaş besteci Stockhausen gibi yeni müzik akım temsilcileri de Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti'nde doğmuştur. Dünya çapında en büyük TV şovu olan **Eurovision Song Contest** 2011'in organizasyonunu üstlenen Düsseldorf şehri, sadece bu etkinlik için tadilattan geçirilen futbol arenasında yaklaşık 36.000 izleyiciye ev sahipliği yapmıştır. Ayrıca 120 milyon izleyici, bu muhteşem etkinliği ekrandan canlı olarak takip etmiştir.

Kuzey Ren-Vestfalya'da, ünü Almanya sınırlarını aşan çok sayıda festival düzenlenmektedir. Bunlar arasında Köln'deki **Uluslararası Edebiyat Festivali lit.COLOGNE** ile **Oberhausen Uluslararası Kısa Film Festivali** de yer almaktadır. **Ruhrtriennale Kültür Festivali**, Bochum şehrindeki "Jahrhunderthalle" salonu gibi Ruhr bölgesinin artık kullanılmayan fabrika binalarında düzenlenmektedir. Buralarda, dünyanın çeşitli yerlerinden gelen yaratıcı beyinler tarafından hazırlanmış çağdaş müzik ve tiyatro yapımlarını dinlemek ve izlemek mümkündür.

900'DEN FAZLA MÜZE VE 130 SAHNE,
KUZEY REN-VESTFALYA'YI PARİS VE
LONDRA İLE BİRLİKTE AVRUPA'NIN EN
ÇOK YÖNLÜ KÜLTÜR COĞRAFYALARIN-
DAN BİRİ HALİNE GETİRİYOR.

Düsseldorf kentindeki **Kuzey Ren-Vestfalya Sanat Koleksiyonu**, örneğin yirminci yüzyılın en önemli sanatçılarına ait eserleri sergilemektedir. Köln'deki **Ludwig Müzesi**, Avrupa'daki çağdaş sanatın en önemli koleksiyonlarından birini barındırmaktadır. **Moyland Sarayı'nın** duvarlarının içinde, Kuzey Ren-Vestfalya'lı sanatçı **Joseph Beuys'un** sanatsal çalışmalarının büyük bölümü sergilenmektedir. Ancak sanata sadece müzelerde rastlanmamaktadır: **Christo** gibi ün yapmış sanatçılar, Ruhr metropolünde yer alan ve örneğin **Oberhausen kentindeki Gasometer** gibi artık kullanılmayan fabrika binalarını, enstalasyonlar ve gösteriler için birer sahneye dönüştürmektedirler. Yeni yetişmekte olan genç sanatçılar ile örneğin Köln'de yaşayan ressam **Gerhard Richter** gibi yıldızlar, çok sayıda galeri ve müzelerde yer alan eserleriyle sanatseverleri büyülemekte ve eşi benzeri olmayan bir kültürel zenginlik yaratmaktadır. Rheinland bölgesi, sınır komşusu Benelux ülkeleri ile birlikte, kıtadaki koleksiyoncuların ve sanatseverlerin en yoğun olduğu bölgeyi teşkil etmektedir. Ve dünyanın en eski sanat fuarı olan **ART COLOGNE** de, her yıl Köln şehrinde düzenlenmektedir.



Her Zevke Uygun Etkinlikler

Bir ülkenin kültür varlığının bir parçası da yemek kültürüdür. Kuzey Ren-Vestfalya bu konuda çok zengindir. Yemeğe çıkmak istenildiğinde bu çeşitlilik karşısında seçim yapmak adeta bir işkence haline gelebilmektedir. Kuzey Ren-Vestfalya'nın **dünyaca ünlü aşçıları**, konukları için adeta gökyüzündeki yıldızları toplamaktadır: Kuzey Ren-Vestfalya'da 43 adet yıldızlı restoran bulunmaktadır. Tüm kıtalara mensup yabancı mutfakların yanı sıra, sirkeli sığır etinden (Rheinischer Sauerbraten) kuşkonmaza kadar tipik Alman yemeklerini ve klasik fast food yemeği olan körilili sosis yanında patatesi, Kuzey Ren-Vestfalya'da bulmak mümkündür.

KUZEY REN VESTFALYA'DA,
ALPLERİN KUZEYİNDEKİ EN BÜYÜK
KAYAK MERKEZİ YER ALMAKTADIR.

Boş zamanlarda elbette başka etkinlikler de yapılabilir: Örneğin kayak yapanlar, Bottrop şehrindeki **dünyanın en uzun kapalı kayak pistinde** bu sporun tadını çıkarabilirler. Trekkingçiler için 50.000 kilometrenin üzerinde işaretli parkurlar, bisikletçiler için yaklaşık 14.000 kilometre bisiklet yolu mevcuttur. Eyalette bulunan 100'den fazla göl, sıcak günlerde serinleme ve su sporları için birçok keyifli imkân sunmaktadır. Eyalette bulunan 12 doğal parkın toplam alanı yaklaşık 13.000 kilometrekare olup, eyaletin yüzölçümünün 40 civarında kaplamaktadır. Ayrıca Eifel bölgesinde, Kuzey Ren-Vestfalya'nın ilk **milli parkı** bulunur. Ren Nehri üzerinde, üzüm bağlarının ve kale harabelerinin bulunduğu yamaçlar boyunca ilerlerken, daha konforlu bir akış yaşanmaktadır. Güneşli günlerde golf sporu yapmak isteyenler, golf sopalarını 170'yi aşkın golf sahasının bakımlı çimlerinin üzerinde savurmaktadır. Kuzey Ren-Vestfalya'da balıkçılıktan Zen jimnastiğine kadar hemen hemen her spor türü mevcuttur. Ayrıca eyalet tam bir **alışveriş cennetidir**: Kuzey Ren-Vestfalya, en çok ziyaret edilen alışveriş caddeleri bakımından, açık farkla en yüksek yoğunluğa sahiptir. Düsseldorf şehrindeki Königsallee alışveriş caddesi ise, Almanya'nın en zarif alışveriş caddelerinden biridir.

Spor – Etkileyici Anlar

Bir spor eyaleti olan Kuzey Ren-Vestfalya'da çok sayıda tarihi ve son derece modern spor tesisleri bulunmaktadır. Bunu en belirgin şekli ile **futbolda** görmek mümkündür. Dünyanın başka hiçbir yerinde Kuzey Ren-Vestfalya'daki yoğunlukta futbol arenaları, üst düzeyde başarılı futbol kulüpleri ve taraftarlar yoktur. Özellikle Ruhr metropolü açısından futbolun önemi oldukça büyüktür. Futbol burada uzun bir geleneğe sahip olup güncel yaşamın ve eğlence kültürünün sağlam ve kalıcı bir bileşeni haline gelmiştir. Teknoloji olarak yüksek düzeyde olan futbol arenalarında (örneğin Dortmund, Gelsenkirchen/Schalke veya Köln) düzenli olarak cazip ve en üst düzeyde müsabakalar düzenlenmektedir. Kuzey Ren-Vestfalya'da, toplam üye sayısı yaklaşık 1,5 milyon kişi olan, toplam 5.100 futbol kulübü ve 38.000 takım bulunmaktadır.

Ancak Kuzey Ren-Vestfalya'da futbolun dışında birçok spor seçeneği daha vardır. Büyük spor salonlarından kapalı ve açık yüzme havuzlarına, tenis sahalarına binicilik, dans, atıcılık, su ve golf sporu tesislerine kadar **38.000'i aşkın spor tesisinde**, her istek karşılanabilmektedir. Söz konusu spor tesislerinin yanında Kuzey Ren-Vestfalya, büyük spor etkinliklerinin organizasyonuna da en iyi şekilde hazırlanmış durumdadır: 24 büyük spor salonunun her birinin seyirci kapasitesi, 3.000 kişiden fazladır.

Kuzey Ren-Vestfalya'da 1927 yılından beri her yıl, **binicilik sporunun** dünya festivali olarak kabul edilen ve dünyanın en önemli binicilik turnuvalarından biri sayılan CHIO Aachen düzenlenmektedir. Bu müsabakada, engelli atlama ve dresaj alanlarında dünyaca ünlü yarışmacılar ödül ve madalya için yarışmaktadır. Ayrıca, iki yılda bir düzenlenen dünyanın en büyük binicilik fuarı EQUITANA, binicilik sporu ile uğraşan herkesin Essen kentindeki buluşma noktasıdır.

39 buz salonu, Greifath şehrindeki buz yarış pisti (Avrupa'daki en büyük buz sporu tesislerinden biri), Winterberg'deki bob kızağı pisti, Sauerland bölgesindeki kayakla atlama kuleleri, Bottrop (dünyanın en uzun kapalı kayak pisti) ve Neuss şehirlerindeki kapalı kayak pistleri sayesinde **kış sporları** da Kuzey Ren-Vestfalya'da önemli bir konuma sahiptir. Düsseldorf, Köln ve Krefeld şehirlerindeki üç büyük spor arenasında Alman Buz Hokeyi Ligi maçları oynanmaktadır.

Üç lokasyondaki olimpiyat destek üssü (Köln/Bonn/Leverkusen, Ren/Ruhr ve Vestfalya), sayısız federal ve yerel performans merkezi ve destek üssü ile birlikte yüksek performanslı sporun omurgasını oluşturmaktadır.

NRW.INVEST – Yatırımcılar için One Stop Agency

Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti resmi kalkınma ajansı NRW.INVEST, Almanya'nın bu 1 numaralı yatırım merkezini uluslararası alanda pazarlamaktadır. Bu amaçla ajans tüm dünyadan Kuzey Ren-Vestfalya'ya doğrudan yabancı yatırım kazanmak için çalışmaktadır.

NRW.INVEST'İN ÜLKE VE SEKTÖR
EKİPLERİ, YATIRIM PROJENİZİ
ANALİZ EDEREK KUZEY REN-
VESTFALYA'DA SİZİN İÇİN EN
UYGUN OLAN YERİ BULURLAR.

Söz konusu ajansın **Japonya** ve **ABD'deki** iştiraklerinin yanında **Çin, Hindistan, Kore, Polonya, Rusya** ve **Türkiye'de** temsilcilikleri bulunmaktadır. Uluslararası temsilcilikleri ve Düsseldorf'ta bulunan merkezi ile NRW.INVEST, Kuzey Ren-Vestfalya'ya yatırım yapma veya yerleşme projelerinde firmalara yardımcı olmaktadır. Almanya'nın ekonomik açıdan en önemli eyaleti olan Kuzey Ren-Vestfalya'da hâlihazırda 18.000'i aşkın yabancı şirket faaliyet göstermektedir.

NRW.INVEST sizlere ve yatırım yapmayı planlayan tüm yatırımcılara, bir ticaret ve yatırım merkezi olarak Kuzey Ren-Vestfalya hakkında kapsamlı bir bilgi paketi sunmaktadır. Ayrıca NRW.INVEST'in uzmanları vergisel ve hukuksal konulara ilişkin izahatlarda bulunmakta, ekonomik yapı ve sektör kümelenmeleri hakkında ayrıntılı bilgiler vermektedir. Söz konusu uzmanlar yatırım projelerini analiz ederek Kuzey Ren-Vestfalya'da ilgili yatırım için uygun yerleri önermektedir. NRW.INVEST uzmanları yatırım projelerine **en başından başlayarak başarıyla sonuçlanıncaya** kadar gizlilik içinde refakat etmekte ve moderatörlük yapmaktadır. Şirket kurulumunu gerçekleştirip faaliyete geçtikten sonra da NRW.INVEST yabancı şirketlere her konuda destek ve yardımcı olmaya devam etmektedir. Bu hizmetler özellikle genişleme yatırımlarında, yeni şirket kurma ve ek şube açma çalışmalarında söz konusu olmaktadır.

NRW.INVEST tüm bu görevleri yerine getirirken, eyaletteki yerel ve bölgesel kalkınma ajansları ve ekonomi bakanlığı ile şirketlerle, birliklerle, sanayi ve ticaret odalarıyla ve ekonomiye yakın diğer kurum ve kuruluşlarla sıkı bir işbirliği içerisinde çalışmaktadır.

Eyaletle ait bir ekonomik kalkınma ajansı olan NRW.INVEST, hizmetlerini tüm yerli ve yabancı şirketlere sunmaktadır. Merkezi eyaletin başkenti olan Düsseldorf kentinde bulunan NRW.INVEST GmbH 1960 yılında kurulmuştur. **Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti Hükümeti** NRW.INVEST'in tek hissedarı olup ajans nezdinde ekonomi bakanı tarafından temsil edilmektedir.



Düsseldorf

Chicago

Tüm dünyada temsil ediliyoruz NRW.INVEST

Ana Merkez

NRW.INVEST GmbH
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Petra Wassner
Völklinger Straße 4
40219 Düsseldorf, Germany
Tel.: +49 211 13000-0
Faks: +49 211 13000-154
E-posta: nrw@nrwinvest.com
www.nrwinvest.com

Yurt Dışı Şubeleri

NRW.INVEST (NORTH AMERICA) LLC
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Dr. John D. Gatto
150 North Michigan Avenue, Suite 2940
Chicago, IL 60601, USA
Tel.: +1 312 6297500
Faks: +1 312 6297501
E-posta: info@nrwinvestllc.com
www.nrwinvest.com

NRW Japan K.K.
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Georg K. Löer
New Otani Garden Court 7F
4-1 Kioicho, Chiyoda-ku
Tokyo 102-0094, Japan
Tel.: +81 3 52102300
Faks: +81 3 52102800
E-posta: contact@nrw.co.jp
www.nrw.co.jp

NRW.INVEST China/Beijing
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Xingliang Feng
Unit 1218, Landmark Tower 2
8 North Dongsanhuan Road, Chaoyang District
Beijing 100004, P.R. China
Tel.: +86 10 65907066
Faks: +86 10 65906055
E-posta: office@nrwinvest-beijing.cn
www.nrwinvestchina.cn

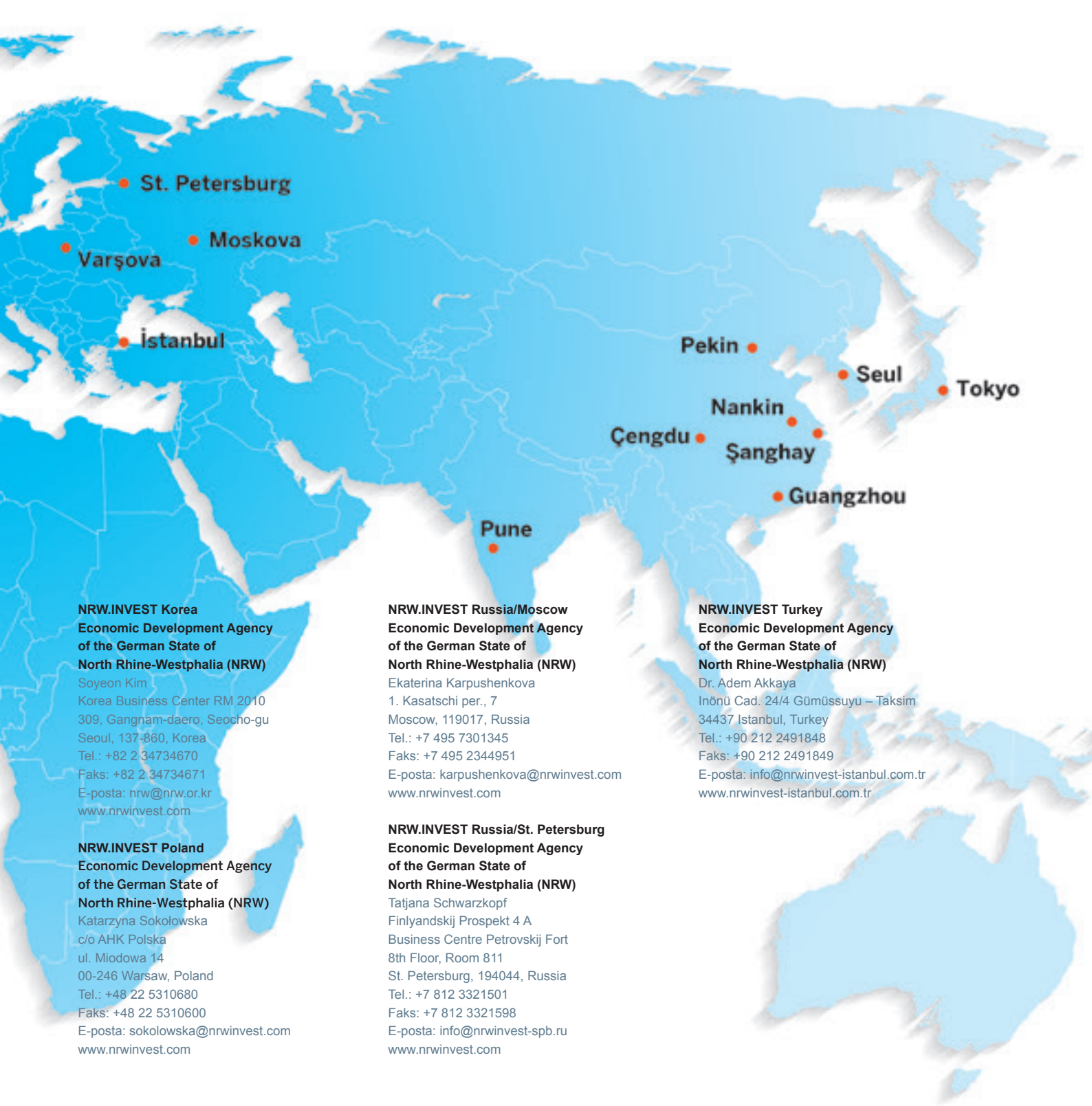
NRW.INVEST China/Guangzhou
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Jie Liang
No. 199 Kezhu Road, Guangzhou Science City
Guangzhou 510663, P.R. China
Tel.: +86 20 32215613
Faks: +86 20 32215613
E-posta: office@nrwinvest-gz.cn
www.nrwinvestchina.cn

NRW.INVEST China/Nanjing
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Jun Xu
25/F Jiangsu International Trade Mansion
50, Zhong Hua Lu
Nanjing 210001, P.R. China
Tel.: +86 25 52270000
Faks: +86 25 52253219
E-posta: office@nrwinvest-nanjing.cn
www.nrwinvestchina.cn

NRW.INVEST China/Shanghai
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Huaizhen Huang
17A, Tomson Commercial Building
No. 710 Dongfang Road
Shanghai 200122, P.R. China
Tel.: +86 21 50819362
Faks: +86 21 50819363
E-posta: office@nrwinvest-shanghai.cn
www.nrwinvestchina.cn

NRW.INVEST China/Sichuan
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Gong Chen
Room 406, Yongling Road 25
Chengdu 610031, P.R.China
Tel.: +86 28 61286373
Faks: +86 28 61286329
E-Mail: chengong@nrwinvestsichuan.cn
www.nrwinvestchina.cn

NRW.INVEST India
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Golak C. Misra
Flat No. 6, Konark Court
11 Deccan College Road, Yerwada
Pune, 411006, India
Tel.: +91 99 23206530
E-posta: pune@nrwinvest.com
www.nrwinvest.com



**NRW.INVEST Korea
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)**

Soyeon Kim
Korea Business Center RM 2010
309, Gangnam-daero, Seocho-gu
Seoul, 137-860, Korea
Tel.: +82 2 34734670
Faks: +82 2 34734671
E-posta: nrw@nrw.or.kr
www.nrwinvest.com

**NRW.INVEST Poland
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)**

Katarzyna Sokolowska
c/o AHK Polska
ul. Miodowa 14
00-246 Warsaw, Poland
Tel.: +48 22 5310680
Faks: +48 22 5310600
E-posta: sokolowska@nrwinvest.com
www.nrwinvest.com

**NRW.INVEST Russia/Moscow
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)**

Ekaterina Karpushenkova
1. Kasatschi per., 7
Moscow, 119017, Russia
Tel.: +7 495 7301345
Faks: +7 495 2344951
E-posta: karpushenkova@nrwinvest.com
www.nrwinvest.com

**NRW.INVEST Russia/St. Petersburg
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)**

Tatjana Schwarzkopf
Finlyandskij Prospekt 4 A
Business Centre Petrovskij Fort
8th Floor, Room 811
St. Petersburg, 194044, Russia
Tel.: +7 812 3321501
Faks: +7 812 3321598
E-posta: info@nrwinvest-spb.ru
www.nrwinvest.com

**NRW.INVEST Turkey
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)**

Dr. Adem Akkaya
Inönü Cad. 24/4 Gümüssuyu – Taksim
34437 Istanbul, Turkey
Tel.: +90 212 2491848
Faks: +90 212 2491849
E-posta: info@nrwinvest-istanbul.com.tr
www.nrwinvest-istanbul.com.tr

Künye

Yayımlayan:
NRW.INVEST GmbH
Economic Development Agency
of the German State of
North Rhine-Westphalia (NRW)
Völklinger Straße 4
40219 Düsseldorf, Germany
Tel.: +49 211 13000-0
Faks: +49 211 13000-154
E-posta: nrw@nrwinvest.com
www.nrwinvest.com

Basın hukuku anlamında yetkili kişi:
Manuela Ehresmann, Pazarlama Müdürü

Son Güncelleme: Kasım 2016

Tasarım ve Üretim:
DIE PR-BERATER GmbH
Worringer Straße 22
50668 Köln

Resimler:
Kapak, S. 7, 8, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 19: NRW.INVEST,
U2: Tomas Riehle/arturimages, U4: NRW.INVEST/B.
Petershagen, S. 11 sol: Kobes/Fotolia.com,
S. 11 yukarıda sağda: Kei Uesugi/Getty Images,
S. 12 sağda: SSI Schäfer, S. 13 aşağıda sol: chaoss/
Fotolia.com, S. 14 aşağıda: Monty Rakusen/Cultura
Images RF/F1online, S. 15 sağda: CVE/AME RWTH
Aachen University, S. 17: Lufthansa, S. 18: duisport,
S. 20: Horst Gummersbach, S. 22: Ferienwelt Winterberg,
S. 25: Martin Barraud/Getty Images

NRW.INVEST GmbH

Economic Development Agency

of the German State of North Rhine-Westphalia (NRW)

Völklinger Straße 4, 40219 Düsseldorf, Germany

Yatırımcı Hattı: +49 1804211888

www.nrwinvest.com

